



Diplomado Manejo Holístico

Grupo La Misa 2019



Este 2019 se llevó a cabo de enero a mayo en La Misa, Guaymas, Sonora, en su Fase I, el Programa de Desarrollo de Capacidades – Diplomado Manejo Holístico del “**Proyecto Estratégico para la Regeneración de Tierras y Sus Comunidades**”, con apoyo de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (SADER) se impartió a productores, extensionistas, ganaderos, profesionistas, profesores, amas de casa, e interesados en regenerar su suelo.

A continuación les presentamos una tabla de información del desarrollo de este Programa:

| MÓDULOS | Días | OBJETIVO El participante es capaz de: | FECHAS |
|---|------|---|---|
| I. Marco Conceptual de Toma de Decisiones – Los Fundamentos, Los Principios y Prácticas. | 4 | Explicar los 4 fundamentos básicos del marco conceptual, definir el íntegro, explicar que es un contexto holístico (Ecología Integral), describir los síntomas del empobrecimiento de los terrenos y el impacto de la pérdida de biodiversidad, entender y utilizar las herramientas que tenemos disponibles, explicar el proceso de monitoreo y de retroinformación e identificar pasos a seguir para implementar un programa de mejora continua. | 31 de enero, 1,2 y 3 de febrero del 2019 |
| II. Generación de Riqueza/ Planificación Financiera. | 4 | Cómo planificar y producir una ganancia, seleccionar y dirigir los mejores negocios, en qué usar tu dinero y cuándo, desarrollar un plan financiero y, si manejas ganado: analizar estrategias de producción ganadera y repercusiones en el desarrollo financiero. Identificar lo que este proceso de planificación añade a tu caja administrativa de herramientas. | 21 al 24 de febrero del 2019 |
| III. Planificación de Pastoreo y/o Biológica. | 4 | Cómo tener a el ganado: bovinos, equinos, ovinos, caprinos, aves, apiarios, etc. en el lugar correcto, por el tiempo correcto, por las razones correctas y con el comportamiento correcto de los animales y la gente. | 21 al 24 de marzo del 2019 |
| IV. Diseño y Planificación de la Infraestructura - Equipamiento – obras. | 3 | Desarrollar el mejor plan posible para la infraestructura física de tu propiedad para que puedas manejar el ganado de la manera más práctica y económica, optimizando la capacidad productiva del rancho, asegurando los resultados y ganancias en cada paso del camino. | 6 al 8 de abril del 2019 |
| V. Monitoreo Ecológico. | 3 | Un innovador método para establecer una LÍNEA BASE de datos medibles y así introducir al productor a un método que nos ayuda a cultivar una consciencia de los procesos que fundamentan y que son el cimiento del ecosistema. | 27 al 29 de abril del 2019 |
| VI. Diseño y Análisis de Proyectos, Programas y políticas. | 3 | Presentación por parte de los participantes de un diseño y análisis de su operación actual, de algún proyecto, de algún programa y de la importancia de hacer gestión sobre Políticas Públicas. | 18 y 19 de mayo del 2019 |

Mostramos el nombre del Módulo, seguido de los días que duro, el objetivo y la fecha en que se llevó a cabo, en La Misa, Guaymas, Sonora.

A la par, se impartieron 3 Talleres-Prácticos que complementaron el Programa, se desglosan:

| TALLERES PRÁCTICOS | Días | FECHA |
|---|------|-------------------------|
| I. Manejo de ganado con prácticas de bajo estrés | 1 | 24 de febrero del 2019 |
| II. Aprovechamiento regenerativo de montes y bosques | 1 | 24 de marzo del 2019 |
| III. Cosecha de agua y tierra/ Diseño KeyLine | 1 | 6 y 7 de abril del 2019 |

El objetivo principal de llevar a cabo este tipo de Diplomados, es el desarrollo de capacidades, entrenamiento, investigación, extensionismo y otros servicios profesionales dirigidos a los administradores de tierras y a todos aquellos que participan en la gestión agraria.

A manera de resumen les compartimos el Programa de Trabajo en los siguientes párrafos:

A continuación se desglosa la implementación del **"Proyecto Estratégico de Regeneración de tierras y Sus Comunidades"** en su Fase I, el Programa de Desarrollo de Capacidades por medio de la impartición del 'Diplomado en Manejo Holístico'.

En el **primer módulo 'Introducción al Manejo Holístico'** se vieron los fundamentos, principios y prácticas del Manejo Holístico, donde uno de sus principales objetivos es elevar la calidad de vida, no solo de la sociedad, sino también la calidad ambiental, y financiera; es decir una Ecología Integral donde todos ganamos. Los Capacitandos formaron equipos de trabajo para desarrollar en conjunto a lo largo del programa, con casos de estudio reales para definir su íntegro, declarar su contexto holístico y ponerlo por escrito. Ya que, el proceso de aprendizaje no termina hasta que se

pone en práctica, es por ello que se tuvieron visitas de campo, una de ellas aledaña a las instalaciones de la AGL La Misa, otra en Rancho La Bonita, y una última en Rancho Las Arenas, todas ubicadas en el Municipio de Guaymas, Sonora.

En el **módulo II 'Planificación Financiera del Manejo Holístico'** se capacito para planificar y producir ganancia, a seleccionar y dirigir los mejores negocios, a desarrollar un plan financiero con ayuda de planillas que te guían para realizarlo. Se continuó trabajando con los equipos conformados para darle continuidad a su caso de estudio, elaborando así un Plan Financiero preliminar que los ayudó para comprender lo aprendido. En esta sesión acudimos a otro Rancho de la comunidad, 'Las 3 Gabrielas', en el Municipio de La Misa, a 15 Km. de la AGL, para seguir analizando los

términos aprendidos *'...el capital biológico es la verdadera riqueza...'* como lo dice uno de los participantes.

Así mismo, el último día se llevó a cabo el **'Taller Manejo de ganado con prácticas de bajo estrés'**, primero se impartió la teoría y después en el Rancho San José de la Nopalera, en el Municipio La Colorada se dio la práctica, donde varios Capacitandos se percataron de los beneficios para el ganado, el terreno y el capital social, que otorga el trabajar el ganado con estas prácticas.

El **Módulo III 'Planificación de Pastoreo y/o Biológica' y el Taller 'Aprovechamiento regenerativo de montes y bosques'**, del 21 al 24 de marzo del año en curso, en las instalaciones de AGL La Misa, en el Municipio de Guaymas, Sonora.

Para reforzar la Teoría realizamos varias visitas de Campo, para aprender haciendo, las cuales se describen a continuación:

Acudimos al predio de uno de los integrantes de esta Asociación Ganadera, a estimar el índice de carga animal por hectárea, (anexamos video y fotografías), donde medimos tres diferentes espacios para estimar los días animal forraje (D.A.F.) y hacer ajustes a la carga animal, el día viernes 22 de marzo. Ya que, esto es la base para planificar los pastoreos en los Ranchos Ganaderos.

Entusiasmados con el hecho de poder aplicar lo aprendido en su Ranchos Ganaderos, sus Unidades de Producción Pecuarias (U.P.P.), trabajamos con un caso de estudio en particular para llevar a la práctica los conocimientos adquiridos, *'Caso de Estudio de 'Rancho Santa Cecilia'; en*

donde desarrollamos Diseño de Pastoreo Planificado, el día 23 de marzo.

Se realizaron prácticas de campo el día domingo, reforzando el **'Taller de Prácticas de Manejo de Ganado de Bajo Estrés'**, en las instalaciones de Rancho El Arenoso, de esta misma región. Donde varios de los Capacitandos realizaron el ejercicio de juntar, mover y separar ganado, con prácticas de bajo estrés; sin gritar, golpear o agitar a los animales, identificando así su zona de espanto y logrando con éxito el objetivo deseado.

Así mismo, visitamos Rancho San Pablo de esta misma región, a unos cuantos kilómetros de la cabecera de las instalaciones de la AGL La Misa, el día domingo 24 de marzo, donde se llevó a cabo el **Taller 'Aprovechamiento regenerativo de montes y bosques'**, con esto realizamos Podas de regeneración; produciendo material para transformarlo a leña y/o carbón, madera de pequeñas dimensiones y produciendo derivados en la forma de puntas, ramas, y hojas como elementos para complementar el trabajo del ganado en la regeneración del suelo en el entorno de los árboles, vigorizando la vida de los árboles, ayudamos a cubrir el suelo con materia vegetal de la misma poda, permitiendo con esto que al caer el agua de las lluvias, está permanezca más tiempo (humedad), y haya mayor crecimiento de plantas.

Todos los conocimientos adquiridos nos permiten generar nuevas fuentes de ingreso, elaborando carbón, madera, u otros usos que benefician a la ecología integral: Social/Cultural-Biológico/Ambiental-Económico/Financiero.

El módulo IV ‘Diseño y Planificación de la Infraestructura - Equipamiento – obras’ se llevó a cabo del 06 al 08 de abril del año en curso, en las instalaciones de AGL La Misa, en el Municipio de Guaymas, Sonora. De igual manera se impartió el **Taller de Cosecha de Agua y Tierra/Keyline**, por el Ing. Raúl Yagüez Tejeda, de Rosarito Baja California.

El Ing. Raúl Yagüez impartió el Curso de Cosecha de Agua y Tierra/Keyline, aportando información de Diseño Hidrológico; clima, topografía, agua, caminos, árboles, construcciones, subdivisiones y La Tierra. Esto con el fin de obtener los conocimientos para mejorar los ciclos hidrológicos mediante la herramienta de Keyline (Línea Clave), aunado a esto vimos partes del terreno (mesas, bajíos, curvas). Llegando a la conclusión *‘...de que sirve que llueva mucho si no puedes aprovechar el agua, captar/retener más humedad. Por ello lo más práctico y más eficiente es utilizar al ganado como herramienta, ya que con sus pezuñas filtran y retienen el agua...’*.

En clase para llevar a la práctica los conocimientos adquiridos, trabajamos con plano con divisiones de potreros, fuentes de agua, curvas de nivel, topografía del terreno de ‘Caso de Estudio de ‘Rancho Santa Cecilia’, en equipos y con ayuda del Ing. Raúl identificamos los puntos y líneas claves en el plano, y creamos varios diseños de esto.

Para reforzar la Teoría realizamos varias visitas de Campo, para aprender haciendo, las cuales se describen a continuación:

Visitamos el Rancho de los Rodríguez, de uno de los integrantes del Grupo La Misa, se analizó el trabajo realizado años atrás de bolseo para retener

agua, el cual está ocasionando pérdida de diversidad de especies, lo cual se va regenerar con la introducción de ganado y llevando a cabo lo aprendido en el Programa.

También acudimos al predio San Pablo, cerca de las instalaciones de la Asociación Ganadera, con el fin de identificar las curvas de nivel y puntos clave, visto en clase. Con equipo de topografía y el Ing. Raúl asesorándonos ubicamos el punto clave, de ahí partimos e identificamos la línea base. Esto con el fin de distribuir y mantener más la humedad.

El Módulo V ‘Monitoreo Ecológico’- Valorando la Salud y la Productividad del Terreno, del 27 al 29 de abril del año en curso, en las instalaciones de AGL La Misa, en el Municipio de Guaymas, Sonora.

En el presente módulo al empaparnos del conocimiento base, la teoría, nos dimos a la tarea de acudir a dos predios, uno por día, esto con el fin de poner en práctica lo aprendido en el aula.

Primero fuimos a Rancho Las Arenas, cerca del municipio para realizar el monitoreo ecológico utilizando el método de monitoreo comprensivo, el cual desprende mayor conocimiento, se eligió un área del terreno marcando un punto de referencia, de ahí se lanzó 50 veces un dardo, anotando las observaciones en su punto de caída 30 cm alrededor de este y la distancia a la planta perenne más cercana, y más de 40 indicadores que contestamos en cada punto. Esta información nos ayudó a medir la salud del suelo, y todo lo que se desprende del mismo. Al finalizar el trabajo de campo se realizó un resumen del monitoreo, para diagnosticar y analizar todos los indicadores que nos arrojaron información relevante de las condiciones actuales del terreno y así poder proyectar el futuro de ese ecosistema, con 5 preguntas base; Descripción del Paisaje Futuro,

Revisión del Progreso, Los Factores que Influyen, Cambios Adversos o Ningún Cambio y Las Acciones Propuestas.

De la misma manera se trabajó en Rancho Las Gabrielas, al siguiente día. Esto con el fin de practicar el mismo método de Monitoreo Comprensivo y que no quede ningún aspecto sin entender.

El último módulo de la implementación del **"Proyecto Estratégico de Regeneración de Tierras y Sus Comunidades"** en su Fase I, el Programa de Desarrollo de Capacidades por medio de la impartición del 'Diplomado en Manejo Holístico', el **Módulo VI 'Diseño y Análisis de Proyectos, Programas y sus Políticas'**-, se llevó a cabo el 18 y 19 de mayo del año en curso, en las instalaciones de AGL La Misa, en el Municipio de Guaymas, Sonora.

Se dieron cita, los Capacitandos para presentar un diseño y/o análisis de su operación actual, de algún proyecto, de algún programa y de la importancia de hacer gestión sobre Políticas Públicas.

Cabe destacar, que los integrantes del Grupo, presentaron sus Proyectos y/o Programas, en base a Casos de Estudio y práctica, a sus unidades de producción pecuaria, su operación actual, lo que los encamina a continuar con lo aprendido en este Diplomado de Manejo Holístico, para optimizar su toma de decisiones.

Fueron más de 10 proyectos los que se presentaron al término de este Programa de Desarrollo de Capacidades, donde nos demuestran que su toma de decisiones y acciones se base en un orden de composición de sus bienes recursos naturales,

sociales y financieros, es decir una Ecología Integral que beneficia a todos. Lo cual brinda un Desarrollo Rural Integral y eleva la calidad de vida de la población.

A continuación les presentamos a manera de resumen los Proyectos que presentaron los Capacitandos:

Equipo 'Los Vaqueros de Sonora' – Título: Diplomado Manejo Holístico de Rancho, proyecto orientado a la planeación de Rancho La Noria Nueva, ubicado en el Ejido Ortiz, del Mpio. de Guaymas, Sonora. Donde su objetivo es *'ser mejor cada día en base en aumentar la cantidad de alimento con manejo holístico del potrero y aumentar la cantidad de unidades animal, en base a que el potrero tiene buena calidad de terreno solo falta un buen manejo holístico, el cual estamos iniciándolo'*. Además establecen datos generales, metas, acciones, conocimiento aplicado, entre otra información.

Seguido de esto nos presentó su proyecto de 'Manejo Holístico Rancho San Martín', la Sra. María Daniel Vlza. Llena de motivación, sentimientos de superación y esfuerzo para sacar adelante su terreno, como lo fue años atrás. Mostrando antecedentes del predio, infraestructura actual, objetivo y cómo lograrlo, además planeación de infraestructura y acciones inmediatas, para lograr; *'Queremos un rancho próspero y productivo, con más ganado, sano y fértil. Más becerros para la venta y con bastante producción de leche. Agostadero mejor cuidado con muchos más árboles y pastos. Con un pastoreo regenerativo funcionando y con un personal capaz, responsable y honesto...'*

Encabezado por Judas Aguirre, se presentó el Proyecto de Agropecuaria Alwiwi, reflexionando con el siguiente párrafo *‘Señores(a), presentes.- A partir de recibir este diplomado creo que ninguno de nosotros tendrá la misma conciencia anterior. Nuestra conciencia en este momento ha sido modificada con este diplomado **‘La regeneración de suelos es nuestra prioridad’**. Hay que preocuparnos más por la pasticultura, seguida de nuestra ganadería. Debemos ser un gremio participe en el inicio del cambio climático a nivel mundial. Seamos un ejemplo para nuestro País, Estado, Municipio, AGL y Pueblos.’* En su presentación no muestran datos de cómo se aumentó la reproducción en el hato ganadero durante cinco años (2015-2019), historia, herramientas utilizadas para mejorar los recursos naturales, manejo.

El equipo de ‘Los Atrevidos’, nos presentaron Proyecto de Rancho Las 3 Gabrielas, donde la Sra. Gabriela Solano nos expuso antecedentes, objetivo, visión, datos generales, resultados de monitoreo ecológico de su predio, resaltando su objetivo *‘Seguir siendo autosuficiente en forraje y al mismo incrementar el hato y aplicar todas las modalidades de pastoreo: normal, leve, moderado y severo según las necesidades’*, destacando que: *‘No podemos olvidar ni descartar la capacitación y entrenamiento de los trabajadores, vaqueros y/o encargados del funcionamiento del rancho’*.

Profesor de la Universidad de Sonora, M.C. Julio Cesar Morales Munguía, nos presentó su proyecto sobre ‘Ciclo del carbono y del nitrógeno’, basándose en los conocimientos adquiridos del Diplomado en Manejo Holístico, en el cual nos introduce acerca de estos dos

minerales, sus beneficios, concluyendo con algunos aspectos primordiales; *‘...Evitar suelo desnudo. Al agregar materia orgánica al suelo almacenamos de carbono. Evitar al máximo la práctica de quema de residuos orgánicos. Porque eliminamos hongos y bacterias que son aliados de nuestras plantas y pastizales...’*

Técnico extensionista, el Sr. Francisco Salazar Tapia, en relación a su profesión actual nos deleitó con su proyecto titulado ‘Suplementación mineral, como una herramienta en los primeros años de manejo holístico en una unidad de producción pecuaria’, introduciéndonos al significado, beneficios, análisis de costos, tipos de vegetación, entro otros rubros de este tema. Concluyendo con el siguiente párrafo *‘Al realizar la implementación del manejo holístico de la unidad de producción pecuaria , la suplementación mineral se irá reduciendo de forma natural por los animales debido a la mejora del pastizal, aparición de pastos perennes, leguminosas de valor forrajero y sobre todo un periodo más extendido de forraje verde’*.

I.A.Z. César Ozuna, con su ‘Proyecto de Ecología Integral en parcelas de la Familia Ozuna Jáuregui localizadas en el Ejido Adivino’, describiendo su integro, contexto holístico, describiendo los procesos operativos, las herramientas a utilizar y tomando en cuenta en cada decisión las 7 preguntas de prueba, mostrando sus objetivos y acciones para llevarlos a cabo. Algunas de sus metas son las siguientes: *‘Contar con mayor producción de forraje. Aumentar la infiltración de agua. Aumentar la cantidad de macro y micro fauna. Evitar partos en la época del plan cerrado.*

Tener camadas de crías después de la primer lluvia. Aumentar taza de pariciones’.

De Rancho Santa Cecilia, Ejido General Fructuoso Méndez, la Dra. Ana Encinas, nos lleva a la reflexión de poner en práctica lo aprendido en el Programa de Desarrollo de Capacidades, su base de recursos a futuro es; *‘Aumentar inventario, Potreros, Diversificar, Turismo, Trabajo en Equipo y Capacitaciones, Comercializar’.* Realizando poco a poco las acciones aprendidas con respeto, amor y cuidado de los Recursos Naturales, se está logrando tener una actitud contagiosa y sobretodo el ejemplo de Regeneración de la vida del suelo.

Pareja de honor, trabajo arduo y con mucha actitud de salir adelante, Fabiola Lugo y su esposo Claudio García, Ejidatario de La Misa, nos presentan su Proyecto de Rancho Las Praderas, nos presentan su predio, su situación geográfica, censo ganadero, teniendo como visión; *‘para la aplicación de los conocimientos adquiridos, es primordial la conducción de agua de aprox. 3 kms. de una capacidad de 2 pulgadas, y perfilar la ejecución de 5 potreros más para un total de 10.* Esta pareja les enseña a sus hijos con ejemplo y perseverancia, día con día la labor de los agricultores y ganaderos, otorgando a ellos esa cultura ganadera permanente, transgeneracional, que tanto le hace falta a nuestra sociedad actual.

Ya casi para terminar el Sr. Fernando Tapia, Presidente de la ALG de La Misa, presenta el Proyecto ‘Rancho San Pablo’, ‘Proyecto de diseño de red de agua para uso ganadero con beneficio lateral a fauna silvestre’, mostrando datos generales del

Rancho, infraestructura actual, red de agua del proyecto, necesidades de inversión para mejorar la operación del rancho, recomendaciones. Su objeto es *‘...migrar de una ganadería de tipo tradicional a una ganadería holística con sistemas de pastoreo no selectivos, de alta densidad y corta duración’.* Dejando claro que al brindar estos programas de desarrollo de capacidades se siembra una semilla de la cual saldrá algo bueno, recalcando que la capacitación es lo que les va servir para lograr regenera su capital social, económico y financiero.

Conformando el equipo de ‘Los Bacatetes’, dirigidos por el Ing. Miguel Martínez y el Sr. Gerardo Johnson, trabajaron en el proyecto de Rancho El Tecolote, presentando características del rancho, infraestructura existente y de manejo, descripción del proyecto, resumen de inversión. Concluyendo con lo siguiente: *‘Gran parte de estos sistemas de pastoreo, han sido probados con éxito en algunos ranchos del Estado de Sonora y de Chihuahua, y han generado una gran expectación e incredulidad en muchos técnicos y rancheros, que no conciben ver pastoreando tantísimo ganado en tan poca superficie, simplemente sus paradigmas se estrellan ante una realidad difícil de soslayar. Para bien o para mal, allí ante sus ojos están mirando un mundo muy difícil de creer y regresan a sus ranchos a meditar algo que se resisten a ver, así es como inicia el proceso de cambio, unos no volverán, pero otros quieren saber más, porque a final de cuentas la gente hace lo que ve, no lo que oye. Nada se pierde con probar’.*

Estos proyectos presentados son ejemplo de réplica para la sociedad en general, obteniendo las bases para



realizarlos del 'Proyecto Estratégico de Regeneración de Tierras y Sus Comunidades, en su Fase I, El Programa de Desarrollo de Capacidades-Diplomado en Manejo Holístico, Capacitando con los recursos teóricos – prácticos en cada módulo presentado en el programa. Es decir, los Capacitandos obtuvieron resultados para contar con más y mejores decisiones que de forma simultánea equilibran consideraciones clave de índole social-cultural, ambiental y financiero, en síntesis la regeneración de la 'Ecología Integral'. Se les entrego Constancia a los Capacitandos en el presente módulo.

Claro está que esto fue logrado, contando con el reconocimiento, la experiencia, la capacidad técnico-operativa para dar cumplimiento de los seis módulos del Diplomado, del Lic. Iván Aurelio Aguirre Ibarra, Director General de LIVES Centro Savory.

Al ejercer la Fase I del proyecto se llegó a productores, practicantes y Técnicos Profesionales de Campo que han sido involucrados con el Programa de Desarrollo de Capacidades, fueron 33 los Capacitandos en cada módulo del Proyecto, más un sin número exacto de oyentes que acudían a las instalaciones a ser partícipes.

Los resultados de los levantamientos de datos por medio del monitoreo y la investigación están demostrando evidencias sólidas en cuanto a la captura de agua y carbono; que debemos cambiar nuestra manera de hacer ganadería para comenzar a Regenerar la Ecología Integral. Que también estén demostrando un incremento y resiliencia, tanto en la diversidad biológica-Capital Natural, en el estado económico de los productores

ganaderos (Incremento en carga animal, rentabilidad por hectárea, reduciendo gastos, aumentando la cobertura vegetal disminuyendo el suelo desnudo, diversificando la actividad, etc.), como también en el bienestar de los grupos de productores-usuarios y sus sitios/centros demostrativos-pilotos, más oportunidades de trabajo para todos.

Agradecemos su interés y perseverancia.

Para ver imágenes referentes a este DMH, puede ingresar a la página de facebook, adjunto viene link.